Eduard A. Schreiber
IT Support & Software

Kalkulation: Lohnt sich das Geschäft? Und wie gestalte ich die Preise für Kunden?

1. **Ermittlung der Kosten**

   Die Kosten setzen sich aus fixen Kosten und variablen Kosten zusammen.
   Die fixen Kosten entstehen in jedem Fall, unabhängig davon, wieviel produziert oder verkauft wird.
   Die variablen Kosten fallen nur dann an, wenn auch produziert oder verkauft wird.

   Beispiele für fixe Kosten:

   - Kreditrückzahlung oder Miete
   - Versicherungen
   - Maschinenpark, Leasing
   - Fuhrpark, Leasing und Versicherungen
   - Geschäftsausstattung – IT (Server, PCs, Telefon, …)
   - Bankspesen, Zinsen
   - Internet und Telefongebühren
   - Löhne und Gehälter
   - Lohnabgaben
   - private Kosten des Unternehmers

Eduard A. Schreiber
Vorachstr. 9
A-6890 Lustenau

Phone: +43 5577 20720
Mobile: +43 676 977 1969
Mail: info@phileas.biz

UID-Nr.: ATU 4177 1908
IBAN: AT22 3740 2000 0005 1441
BIC: RVVGAT2B402

Eduard A. Schreiber
IT Support & Software

Beispiele für variable Kosten:

- Verbrauchsmaterial (Garn, Folie, …)
- zusätzlicher Energieaufwand
- Wartung und Reparaturen
- Treibstoffe
- Fremdveredelungen

Eduard A. Schreiber
Vorachstr. 9
A-6890 Lustenau

Phone: +43 5577 20720
Mobile: +43 676 977 1969
Mail: info@phileas.biz

UID-Nr.: ATU 4177 1908
IBAN: AT22 3740 2000 0005 1441
BIC: RVVGAT2B402

2. Verteilung der Kosten

Die fixen Kosten müssen in jedem Fall in die Kalkulation als Grundlage einfließen. Je nach Art der Kalkulation werden die variablen Kosten dort direkt berücksichtigt, oder müssen zu den Fixkosten addiert werden.

Unter der Voraussetzung, dass nur in der Produktion Geld verdient wird, müssen die Fixkosten auf die Anzahl der produktiven Stunden verteilt werden.

Annahme:

Fixkosten:	Euro 267.700,-- pro Jahr (inkl. private Fixkosten)
Mitarbeiter in der Produktion:	3
Arbeitsstunden pro Jahr:	1.640 pro Mitarbeiter
Auslastung in der Produktion:	80 %
Produktionsstunden:	3 x 1.640 x 0,80 = 3.936
Kosten pro Stunde:	267.700,-- : 3.936 = Euro 68,01

Eduard A. Schreiber
Vorachstr. 9
A-6890 Lustenau

Phone: +43 5577 20720
Mobile: +43 676 977 1969
Mail: info@phileas.biz

UID-Nr.: ATU 4177 1908
IBAN: AT22 3740 2000 0005 1441
BIC: RVVGAT2B402

3. Kontrolle

Erfassen Sie die Zeiten für einen Auftrag und erstellen Sie eine Nachkalkulation, damit Sie am Ende wissen, ob Sie mit dem Auftrag wirklich Geld verdient haben!

4. Bemerkungen

Mit dieser Berechnung werden nur die Kosten verteilt, so dass alles in der Firma und privat bezahlt werden kann.

Gewinn wurde damit noch keiner erzielt!

Wenn aber zusätzlich zur Produktion noch Waren verkauft werden und diese Waren (hoffentlich!) mit Aufschlag verkauft werden, so wäre dieser Aufschlag auf die Verkaufsartikel ein reiner Gewinn.

Man kann auch mit dem Gewinn aus dem Verkauf die Produktion etwas stützen und subventionieren, damit der Stundensatz gedrückt werden kann.

Ganz wichtig ist hier die Auslastung in der Produktion. Wenn zu wenig Aufträge vorhanden sind, um die 80 % Auslastung zu erreichen, oder wenn viele Krankenstände der Mitarbeiter diese Auslastung drücken, wird der Stundensatz natürlich ganz anders!

Eduard A. Schreiber
Vorachstr. 9
A-6890 Lustenau

Phone: +43 5577 20720
Mobile: +43 676 977 1969
Mail: info@phileas.biz

UID-Nr.: ATU 4177 1908
IBAN: AT22 3740 2000 0005 1441
BIC: RVVGAT2B402

Eduard A. Schreiber
IT Support & Software

Einkauf, Buchhaltung und Veredelungsaufträge sinnvoll organisieren

Ein paar Tipps beim Einkauf:

1. Suchen Sie sich einen Hauptlieferanten und versuchen Sie, dort einen guten Jahresumsatz zu machen.

2. Verhandeln Sie jedes Jahr Ihre Einkaufspreise und Konditionen.

3. Bleiben Sie auch den anderen Lieferanten treu, damit Sie Ausweichmöglichkeiten haben.

4. Zahlen Sie immer mit Skonto, selbst wenn Sie Ihren Kontokorrentrahmen beanspruchen müssen. So entsprechen z. B. 2 % Skonto für 10 Tage einem Jahreszinssatz von 72 % !!!

5. Machen Sie nicht zwingend Sammelbestellungen, nur um Frachtkosten zu sparen. Die Arbeitszeit, um eine Sammellieferung zu kommissionieren, ist nicht zu unterschätzen. In der Zeit könnten Sie produktiver arbeiten.

6. Versuchen Sie Ware zu verkaufen, die bei den Vorlieferanten verfügbar ist.

7. Erstellen Sie im ERP-System auftragsbezogene Bestelllisten.

Eduard A. Schreiber
Vorachstr. 9
A-6890 Lustenau

Phone: +43 5577 20720
Mobile: +43 676 977 1969
Mail: info@phileas.biz

UID-Nr.: ATU 4177 1908
IBAN: AT22 3740 2000 0005 1441
BIC: RVVGAT2B402

Eduard A. Schreiber
IT Support & Software

Buchhaltung:

Die Buchführung ist für die meisten von uns einfach nur lästig und oft wird diese außer Haus gemacht, aber

1. die Belege der Ausgangsrechnungen können elektronisch übermittelt werden, wenn Sie ein vernünftiges ERP-System verwenden, um die Rechnungen zu schreiben.

2. Stellen Sie sicher, dass Ihre Buchhaltung (oder die Buchhaltung Ihrer Steuerkanzlei) und das ERP System gemeinsame Schnittstellen haben, um Daten auszutauschen, z. B. Datev.

3. Sollten Sie auch Ihre Eingangsrechnungen in ein ERP-System einpflegen, dann ist auch hier in den meisten Fällen ein digitaler Datenaustausch möglich.

Eduard A. Schreiber
Vorachstr. 9
A-6890 Lustenau

Phone: +43 5577 20720
Mobile: +43 676 977 1969
Mail: info@phileas.biz

UID-Nr.: ATU 4177 1908
IBAN: AT22 3740 2000 0005 1441
BIC: RVVGAT2B402

Eduard A. Schreiber
IT Support & Software

Veredelungsauftrag:

Ein Veredelungsauftrag sollte so umfassend sein, dass alle Informationen auf einen Blick ersichtlich sind und es keine Zweifel bei der Produktion geben kann. Dabei spielt es keine Rolle, ob der Veredelungsauftrag für die interne Produktion, oder für Fremdveredler erstellt wird.

Jeder Produktionsstillstand aufgrund von Fehlern kostet bares Geld und Produktionsfehler meistens noch mehr. Daher ist die Produktion zu straffen, Fehler sind zu vermeiden und alles muss vor Produktionsbeginn perfekt organisiert werden.

Die wichtigsten Informationen auf einem Produktionsauftrag sind:

Auftragsnummer	Kommission	Datum	Sachbearbeiter
Kunde	Lieferadresse	Aufmachung	Liefertermin
Artikel	Artikelfarbe	Artikelgröße	Artikelmenge
Motiv	Bild des Motives	Name der Datei	Speicherort der Datei
Position	Standskizze	Positionsbeschreibung	Hilfsmaterial
Motivfarben	Farbvarianten (falls nötig)		
Lagerplatz der Artikel			

Eduard A. Schreiber
Vorachstr. 9
A-6890 Lustenau

Phone: +43 5577 20720
Mobile: +43 676 977 1969
Mail: info@phileas.biz

UID-Nr.: ATU 4177 1908
IBAN: AT22 3740 2000 0005 1441
BIC: RVVGAT2B402

Eduard A. Schreiber
IT Support & Software

Alle Unterlagen finden Sie unter der folgenden Adresse zum Download, inklusive Standskizzen, Positionsbilder, Excelvorlagen der Kalkulation und mehr:

https://eas-it.at/update/Seminar2026/Unterlagen.zip

Eduard A. Schreiber
Vorachstr. 9
A-6890 Lustenau

Phone: +43 5577 20720
Mobile: +43 676 977 1969
Mail: info@phileas.biz

UID-Nr.: ATU 4177 1908
IBAN: AT22 3740 2000 0005 1441
BIC: RVVGAT2B402